

Tipe Koleksi: UHAMKA - Tesis MAP

## Implementasi kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam menciptakan budaya organisasi studi kasus di Madrasah Tsanawiyah Negeri Pamulang kota Tangerang Selatan

Sumardi

Deskripsi Lengkap: <http://lib.uhamka.ac.id/detail.jsp?id=52988&lokasi=lokal>

---

Abstrak

### ABSTRAK

SUMARDI. Implementasi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Menciptakan Budaya Organisasi Studi Kasus di MTsN Pamulang, Kota Tangerang Selatan. Tesis. Jakarta: Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka (UHAMKA), 2011.

Tesis ini bertujuan untuk mengetahui proses pembentukan budaya organisasi di MTsN Pamulang, Kota Tangerang Selatan melalui implementasi kepemimpinan transformasional kepala sekolah.

Metode yang dipergunakan adalah metode survey dengan kualitatif deskriptik analitik. Teknik penarikan informasi menggunakan observasi, studi dokumentasi dan wawancara. Selanjutnya informasi dan data yang diperoleh akan diverifikasi terusmenerus melalui proses triangulasi dengan informan lainnya serta data sekunder yang ada. Wawancara dilakukan kepada kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan guru untuk mengetahui kepemimpinan tranformasional kepala sekolah dalam menciptakan budaya organisasi dan perubahan-perubahan yang terjadi.

Sedangkan observasi dan studi dokumentasi dipergunakan untuk memeriksa keabsahan data dengan melalui pemeriksaan sumber. Kepemimpinan transformasional yang meliputi karisma, motivasi inspirasi, stimulasi intelektual dan kepekaan individu dapat menciptakan budaya organisasi yang terwujud dalam inisiatif individual, toleransi risiko, arah, integrasi, dukungan dari manajemen, pengawasan, identitas, sistem imbalan, toleransi terhadap konflik, pola – pola komunikasi dengan melalui berbagai perubahan. Adapun perubahan yang terjadi meliputi: visi dan struktur organisasi, system pengembangan sumber daya manusia, ketrampilan dan motivasi staf terhadap organisasi serta nilai yang dikembangkan dalam organisasi.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan sebagai berikut: (1) Kepemimpinan transformasional kepala sekolah terbukti mampu menciptakan budaya organisasi, (2) Untuk menciptakan budaya organisasi memerlukan kesamamaan visi dan misi antara pimpinan, staf serta warga sekolah, (3) Budaya organisasi dapat tercipta dengan adanya dukungan kepala sekolah yang mempunyai visi dan mampu membuat perubahan